



## ANÁLISE DE RISCOS

**Orgão:** Câmara Municipal de Cachoeiro de Itapemirim

**Setor Demandante:** Cerimonial / Chefia de gabinete

**Processo nº:** 10.749 / 2026

### Contratação de Empresa Especializada em Serviços de Impressão Gráfica para a impressão de Folders Informativos para a Sessão Solene da Festa de Cachoeiro de 2026

| Item | Fase         | Risco                                       | Causa                                                                 | Impacto                                                                                   | Probabilidade | Gravidade | Medidas de Mitigação                                                      | Responsável                                          |
|------|--------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 1    | Planejamento | Especificações técnicas insuficientes no TR | Falta de detalhamento pelo setor de Comunicação                       | Entrega de materiais desalinhados com a identidade visual da Câmara ou de baixa qualidade | Baixa         | Moderada  | Revisão do TR por equipe técnica antes da publicação                      | Setor de Comunicação e Setor de Compras e licitações |
| 2    | Planejamento | Subestimação do valor da contratação        | Cotações desatualizadas ou baseadas em serviços de menor complexidade | Proposta acima do valor estimado, exigindo novo processo de cotação                       | Baixa         | Moderada  | Pesquisa de mercado com pelo menos 3 cotações de empresas especializadas; | Setor de Compras e licitações                        |

“Feliz a Nação cujo Deus é o Senhor”



**Câmara  
Municipal**  
de Cachoeiro de Itapemirim

Praça Jerônimo Monteiro, 70, Centro  
Cachoeiro de Itapemirim/ES  
CEP: 29300-170  
Contato: +55 28 3526-5622  
e-mail: presidenciacmci@cachoeirodeitapemirim.es.leg.br

| Item | Fase                  | Risco                                         | Causa                                                                    | Impacto                                                                                     | Probabilidade | Gravidade | Medidas de Mitigação                                                                                         | Responsável                      |
|------|-----------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 3    | Seleção do Fornecedor | Seleção de empresa sem experiência comprovada | Falha na verificação de capacidade técnica                               | Produtos de baixa qualidade                                                                 | Média         | Alta      | Exigência de atestados de eventos análise rigorosa da habilitação técnica                                    | Setor de Compras e licitações    |
| 4    | Seleção do Fornecedor | Falha na habilitação jurídica ou fiscal       | Documentação incompleta ou irregular                                     | Atraso na formalização da Autorização de Fornecimento (AF) ou desclassificação de propostas | Baixa         | Moderada  | Verificação prévia da regularidade documental; prazo para correção de falhas documentais                     | Setor de Compras e licitações    |
| 5    | Pós-Execução          | Atraso na entrega dos materiais               | Sobrecarga da contratada ou falha na gestão de prazos                    | Atraso na divulgação, comprometendo evento                                                  | Média         | Moderada  | Estabelecimento de prazo claro; penalidades por descumprimento no TR; acompanhamento do cronograma de edição | Fiscal do Contrato (Comunicação) |
| 6    | Pagamento             | Atraso no pagamento                           | Demora na emissão da nota fiscal ou tramitação lenta no setor financeiro | Multas por atraso ou insatisfação da contratada, impactando futuras contratações            | Baixa         | Moderada  | Prazo claro para emissão da nota fiscal; tramitação prioritária no setor financeiro                          | Setor Contabilidade e Financeiro |

**Riscos foram identificados com base no TR, ETP e características do evento (24/06/2025, SESC Cachoeiro, até 800 participantes).**

**“Feliz a Nação cujo Deus é o Senhor”**



**Observações:**

• **Probabilidade:**

|       |           |
|-------|-----------|
| Baixa | < 30%     |
| Média | 30% - 60% |
| Alta  | > 60%     |

• **Gravidade:**

- Baixa (impacto mínimo, sem atrasos significativos),
- Moderada (impacto gerenciável, com ajustes pontuais),
- Alta (compromete o evento ou gera custos adicionais).

Cachoeiro de Itapemirim, 08 de Junho de 2026.

---

**Mateus Rebonato Santos**  
Analista Prévio de Aquisições e Contratações

“Feliz a Nação cujo Deus é o Senhor”