



Análise de Riscos

Contratação de Serviço de Coffee Break para a Sessão Solene da Festa de Cachoeiro 2026

Orgão: Câmara Municipal de Cachoeiro de Itapemirim

Setor Demandante: Cerimonial / Chefia de gabinete

Processo nº: 8.403 / 2026

Item	Fase	Risco	Causa	Impacto	Probabilidade	Gravidade	Medidas de Mitigação	Responsável
1	Planejamento	Especificações insuficientes no ETP e TR	Falta de detalhamento dos itens de alimentação e utensílios necessários	Fornecimento inadequado, prejudicando o conforto e a hospitalidade institucional do evento	Baixa	Moderada	Revisão detalhada do TR pelo Setor de Cerimonial; inclusão de especificações claras e completas	Setor de Cerimonial (Paula Teixeira)
2	Planejamento	Subestimação do valor da contratação	Cotações de mercado imprecisas ou desatualizadas	Insucesso na contratação por propostas acima do orçamento	Baixa	Alta	Atualização das cotações com fornecedores locais; consulta ao Compras.gov.br como referência	Setor de Compras e Licitações
3	Seleção do Fornecedor	Seleção de empresa sem capacidade técnica ou sanitária	Falha na verificação de atestados de capacidade técnica e sanitária	Fornecimento inadequado, risco à saúde dos convidados e comprometimento da	Média	Alta	Exigência de comprovantes de experiência e certificações sanitárias; análise prévia dos	Agente de Contratação

“Feliz a Nação cujo Deus é o Senhor”



Item	Fase	Risco	Causa	Impacto	Probabilidade	Gravidade	Medidas de Mitigação	Responsável
				imagem institucional			documentos pelo Cerimonial	
4	Seleção do Fornecedor	Ausência de propostas válidas	Baixa adesão de empresas qualificadas ou falta de divulgação	Atraso na contratação ou necessidade de novo processo	Baixa	Moderada	Divulgação ampla da dispensa de licitação no PNCP; pesquisa de fornecedores especializados na região	Setor de Compras e Licitações
5	Execução	Não comparecimento ou atraso da empresa no evento	Problemas logísticos ou de transporte	Falta de alimentação, prejudicando o andamento e a qualidade do evento	Baixa	Crítica	Exigência de comunicação prévia de impedimentos; plano de contingência com fornecedor substituto	Fiscal do Contrato (Setor Cerimonial)
6	Execução	Fornecimento de alimentos fora dos padrões sanitários	Falha no controle de qualidade ou transporte inadequado	Risco à saúde dos convidados; danos à imagem institucional	Baixa	Crítica	Exigência de cumprimento das normas sanitárias (RDC ANVISA 216/2004); fiscalização ativa no recebimento dos alimentos	Fiscal do Contrato (Setor Cerimonial)
7	Execução	Insuficiência ou ausência de itens previstos no cardápio	Erro de planejamento ou execução pela empresa contratada	Insatisfação dos convidados, prejudicando a imagem institucional	Baixa	Alta	Reunião prévia com a contratada para alinhamento do cardápio; fiscalização ativa e pronta reposição durante o evento	Fiscal do Contrato (Setor Cerimonial)
8	Execução	Falhas na	Equipe insuficiente ou	Quebra na continuidade do	Média	Moderada	Exigência de equipe mínima (3	Fiscal do

“Feliz a Nação cujo Deus é o Senhor”



Item	Fase	Risco	Causa	Impacto	Probabilidade	Gravidade	Medidas de Mitigação	Responsável
		reposição contínua dos alimentos e bebidas	despreparada	serviço, gerando desconforto aos participantes			garçons) conforme TR; fiscalização da reposição contínua durante o evento	Contrato (Setor Cerimonial)
9	Execução	Não observância das práticas sustentáveis	Falta de adequação aos critérios ambientais	Desalinhamento com a política ambiental institucional; possível repercussão negativa	Baixa	Moderada	Exigência do uso de utensílios biodegradáveis e práticas sustentáveis conforme especificado no TR	Fiscal do Contrato (Setor Cerimonial)
10	Pós-Execução	Atraso no pagamento	Demora na emissão da nota fiscal ou tramitação no setor financeiro	Insatisfação da contratada, prejudicando futuras contratações	Baixa	Moderada	Estabelecimento de prazo claro para emissão da nota fiscal; acompanhamento da tramitação financeira	Setor Financeiro e Contabilidade
11	Pós-Execução	Contestações sobre a execução do serviço	Relatório de fiscalização incompleto ou inconformidades não registradas	Disputas administrativas ou judiciais com a contratada	Baixa	Baixa	Registro detalhado da execução pelo fiscal; elaboração de relatório completo em até 3 dias úteis após o evento	

Riscos foram identificados com base no ETP, TR e natureza do evento

Cachoeiro de Itapemirim, 29 de Maio de 2025

“Feliz a Nação cujo Deus é o Senhor”



Observações:

- **Probabilidade:**

Baixa	< 30%
Média	30% - 60%
Alta	> 60%

- **Gravidade:**

Baixa (impacto mínimo, sem atrasos significativos),

Moderada (impacto gerenciável, com ajustes pontuais),

Alta (compromete o evento ou gera custos adicionais).

Mateus Rebonato Santos
Analista Prévio de Aquisições e Contratações

“Feliz a Nação cujo Deus é o Senhor”