



Análise de Riscos

Contratação de Mestre de Cerimônias para a Sessão Solene da Festa de Cachoeiro 2026

Órgão: Câmara Municipal de Cachoeiro de Itapemirim

Setor Demandante: Cerimonial / Chefia de gabinete

Processo nº: 8.401 / 2026

Item	Fase	Risco	Causa	Impacto	Probabilidade	Gravidade	Medidas de Mitigação	Responsável
1	Planejamento	Especificações insuficientes no ETP e TR	Falta de detalhamento no briefing pelo Setor de Cerimonial	Contratação de profissional inadequado, comprometendo a formalidade do evento	Baixa	Moderada	Revisão detalhada do TR pelo Setor de Cerimonial; Inclusão de requisitos claros	Setor de Cerimonial (Paula Teixeira)
2	Planejamento	Subestimação do valor da contratação	Cotações de mercado imprecisas ou desatualizadas	Insucesso na contratação por propostas acima do orçamento	Baixa	Alta	Atualização das cotações com fornecedores; Consulta ao Compras.gov.br para referência	Setor de Compras e Licitações
3	Seleção do Fornecedor	Seleção de profissional sem experiência comprovada	Falha na verificação de atestados ou currículo	Condução inadequada, com falhas protocolares ou falta de fluidez, prejudicando a imagem institucional	Média	Alta	Exigência de comprovante de experiência; Análise prévia do currículo pelo Setor de Cerimonial	Agente de Contratação

“Feliz a Nação cujo Deus é o Senhor”



Item	Fase	Risco	Causa	Impacto	Probabilidade	Gravidade	Medidas de Mitigação	Responsável
4	Seleção do Fornecedor	Ausência de propostas válidas	Baixa adesão de profissionais locais qualificados	Atraso na contratação ou necessidade de novo processo	Baixa	Moderada	Divulgação ampla da dispensa de licitação no PNCP; Pesquisa de fornecedores no Compras.gov.br	Setor de Compras e Licitações
5	Execução	Ausência do profissional no evento	Impedimentos pessoais ou logísticos do contratado	Interrupção da condução do evento, comprometendo a solenidade	Baixa	Crítica	Exigência de comunicação de impedimentos com antecedência; Plano de contingência com substituto indicado	Fiscal do Contrato (Setor de Cerimonial)
6	Execução	Desempenho inadequado do profissional	Falta de alinhamento prévio ou despreparo do contratado	Condução desorganizada, com erros protocolares ou falta de engajamento do público	Média	Alta	Reunião prévia com o profissional para alinhamento do roteiro; Fiscalização ativa durante o evento	Fiscal do Contrato (Setor de Cerimonial)
7	Execução	Falhas na comunicação com a cerimonialista	Desalinhamento entre mestre de cerimônias e cerimonialista	Atrasos ou erros na execução do cronograma	Baixa	Moderada	Definição clara de responsabilidades no TR; Reunião prévia com ambos para alinhamento	Setor de Cerimonial (Paula Teixeira)



Item	Fase	Risco	Causa	Impacto	Probabilidade	Gravidade	Medidas de Mitigação	Responsável
8	Pós-Execução	Atraso no pagamento	Demora na emissão da nota fiscal ou tramitação no setor financeiro	Multas por atraso ou insatisfação do contratado, impactando futuras contratações	Baixa	Moderada	Estabelecimento de prazo claro para emissão da nota fiscal; Acompanhamento da tramitação financeira	Setor Financeiro e Contabilidade
9	Pós-Execução	Contestações sobre a execução	Relatório de fiscalização incompleto ou inconformidades não registradas	Disputas administrativas ou judiciais com o contratado	Baixa	Baixa	Registro detalhado da execução pelo fiscal; Elaboração de relatório completo em até 3 dias úteis	Fiscal do Contrato (Setor de Cerimonial)

Riscos foram identificados com base no ETP, TR e natureza do evento

Observações:

- Probabilidade:

Baixa	< 30%
Média	30% - 60%
Alta	> 60%



- **Gravidade:**

Baixa (impacto mínimo, sem atrasos significativos),

Moderada (impacto gerenciável, com ajustes pontuais),

Alta (compromete o evento ou gera custos adicionais).

Cachoeiro de Itapemirim, 22 de Maio de 2026

Mateus Rebonato Santos
Analista Prévio de Aquisições e Contratações