



ANÁLISE DE RISCO

Contratação de empresa especializada para a execução de serviços de manutenção corretiva e preventiva no equipamento Nobreak (Fonte Ininterrupta de Energia)

Órgão: Câmara Municipal de Cachoeiro de Itapemirim
Processo Administrativo: 28.428 / 2025

FASE DE ANÁLISE: Planejamento da Contratação		
RISCO 01: Descrição incompleta dos requisitos da contratação		
PROBABILIDADE	(X) Baixa	() Média () Alta
IMPACTO	() Baixa	() Média (X) Alta
DANO:	Contratação de empresa com baixa qualificação;	
AÇÃO PREVENTIVA:		RESPONSÁVEL:
Pesquisa de contratações similares de outros órgãos, pesquisa órgão da classe.		Setor de Licitações
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:		RESPONSÁVEL:
Revisão dos requisitos solicitados pelos membros da equipe técnica		Setor de Licitações.

“Feliz a Nação cujo Deus é o Senhor”



FASE DE ANÁLISE: Execução do objeto		
RISCO 02: Execução inadequada do serviço		
PROBABILIDADE	() Baixa (X) Média () Alta	
IMPACTO	() Baixo () Médio (X) Alto	
DANO	Prejuízo à utilidade e a operabilidade dos equipamentos; necessidade de refazer o serviço.	
AÇÃO PREVENTIVA:		RESPONSÁVEL
Exigir qualificação técnica da empresa, garantia mínima de 12 meses e realização de inspeção técnica na entrega.		Setor de Compras / Fiscal do Contrato
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:		RESPONSÁVEL
Acionar a garantia; solicitar reaplicação sem custos; aplicar penalidade contratual.		Chefe de Gabinete da Presidência / Fiscal do Contrato

FASE DE ANÁLISE: Execução do objeto		
RISCO 03: Descumprimento do prazo de execução pela contratada		
PROBABILIDADE	(X) Baixa () Média () Alta	
IMPACTO	() Baixo (X) Médio () Alto	
DANO	Atraso na execução do serviço, comprometimento da eficiência dos equipamentos.	
AÇÃO PREVENTIVA:		RESPONSÁVEL:
Estabelecer prazos claros em contrato e prever cláusula de penalidade por atraso.		Setor de Compras / Fiscal do Contrato
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:		RESPONSÁVEL:



FASE DE ANÁLISE: Execução do objeto	
Aplicação de multa; reprogramação do cronograma com novo prazo.	Fiscal do Contrato / Setor Jurídico

FASE DE ANÁLISE: Execução do objeto	
RISCO 05: Dano físico durante o serviço	
PROBABILIDADE	(X) Baixa () Média () Alta
IMPACTO	() Baixo () Médio (X) Alto
DANO	Custo adicional com reparo ou perda de valor do bem público
AÇÃO PREVENTIVA:	
Solicitar termo de responsabilidade; exigir experiência comprovada.	
RESPONSÁVEL:	
Gestor de Contratos	
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	
Cobrança por danos via garantia ou seguro; possível acionamento judicial.	
RESPONSÁVEL:	
Gestor de Contratos	

FASE DE ANÁLISE: Execução do objeto	
RISCO 06: Inadimplência fiscal ou trabalhista da empresa contratada	
PROBABILIDADE	(X) Baixa () Média () Alta
IMPACTO	() Baixo (X) Médio () Alto
DANO	Risco de paralisação contratual e prejuízo à continuidade da execução
AÇÃO PREVENTIVA:	
Verificação prévia da regularidade fiscal e trabalhista no momento da contratação.	
RESPONSÁVEL:	
Setor de Contabilidade	



FASE DE ANÁLISE: Execução do objeto	
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	RESPONSÁVEL:
Substituição da empresa e rescisão contratual conforme cláusulas previstas.	Comissão de Contratos / Presidência

Riscos foram identificados com base no TR, ETP e características da contratação.

Observações:

• **Probabilidade / Nível de Aceitação (Gravidade):**

- **Se Probabilidade Baixa**, inferior a 30% de chance de ocorrência;
 - **Nível de Aceitação Aceitável.**
 - **Impacto mínimo**, sem prejuízos relevantes ou atrasos significativos.
- **Se Probabilidade Média**, Entre 30% e 60% de chance de ocorrência;
 - **Nível de Aceitação Intermediária**
 - **Impacto gerenciável**, com necessidade de ajustes pontuais no planejamento.
- **Se Probabilidade Alta**, Superior a 60% de chance de ocorrência;
 - **Nível de Aceitação Inaceitável**
 - **Impacto crítico**, comprometendo significativamente o objeto contratado, gerando atrasos substanciais ou custos adicionais expressivos.

Cachoeiro de Itapemirim – ES, 26 de novembro de 2025

Mateus Rebonato Santos:.....
Assinado de forma digital por Mateus Rebonato Santos:.....
Dados:.....

MATEUS REBONATO SANTOS
Analista prévio de aquisições e contratações

“Feliz a Nação cujo Deus é o Senhor”